

ŘÍZENÍ ENERGIÍ A UHLÍKOVÉ STOPY

ID	VERZE	STAV	TŘÍDA KLASIFIKACE INFORMACÍ
SM-IT-QMS-006	2.0	✓ Schválený (Approved) ▾	Veřejné

VYTVOŘIL Jméno, Role, Datum	MAJITEL Jméno, Role, Oddělení	SCHVÁLIL Jméno, Role, Datum	DATUM ÚČINNOSTI SCHVÁLENÉ VERZE
Petr Zona Manažer kvality ▾ 15. 7. 2023	Petr Zona Manažer kvality ▾ IT ▾	Roman Šilha CEO ▾ 1. 12. 2025	1. 12. 2025

Směrnice stanovuje zásady a postupy pro sledování, vyhodnocování a snižování spotřeby energií a s ní souvisejících emisí skleníkových plynů s cílem omezit uhlíkovou stopu Společnosti a plnit závazky v oblasti udržitelného rozvoje a ochrany klimatu.

1. Obsah

1. Obsah	1
2. Rozsah a komunikace	2
2.1. Rozsah	2
2.2. Komunikace	2
3. Terminologie	3
4. Principy, zásady a cíle	4
4.1. Řízení energií a uhlíkové stopy jako součást aktivit v rámci udržitelného rozvoje a ochrany životního prostředí	4
4.2. Základní rok pro sledování trendu	5
4.3. Cíle snižování emisí	5

5. Odpovědnosti pracovních rolí	6
6. Procesy	6
6.1. Sběr dat a výpočet emisí	6
6.2. Vytvoření reportu	7
7. Odběr elektrické energie, tepla a páry a trend uhlíkové stopy	8
7.1. Rok 2022	8
7.2. Rok 2023	8
7.3. Rok 2024	9
7.3.1. Odběr elektrické energie, tepla a páry	9
7.3.2. Uhlíková stopa	9
8. Revize, historie verzí a aktualizace	10

2. Rozsah a komunikace

2.1. Rozsah

Směrnice je závazná pro všechny **Pracovníky** Společnosti.

Vztahuje se na všechny činnosti, které zahrnují:

- spotřebu elektrické energie, plynu, tepla a paliv,
- provoz budov, skladů, dopravních prostředků a technologií,
- výpočet emisí skleníkových plynů ve **Scope 1, Scope 2**.

Scope 3 není v současnosti zahrnut do výpočtu ani kvantifikovaných cílů.

2.2. Komunikace

Společnost zveřejňuje tuto směrnici na svém **intranetu** a **webových stránkách** (v sekci **Dokumenty**).

Společnost zajišťuje, aby byli Pracovníci, na které se směrnice vztahuje, **seznámeni** s jejím obsahem a aby jejich znalosti byly pravidelně **ověřovány**.

- **Záznamy o seznámení se se směrnicí, o školení i o ověření znalostí** spravuje manažer kvality.
- V případě nových Pracovníků probíhá seznámení se, školení a ověřování znalostí v rámci procesu **onboardingu**.

Společnost každý rok připravuje **report o své uhlíkové stopě**, se kterým seznamuje všechny pracovníky.

3. Terminologie

ZKRATKA NEBO POJEM	DEFINICE
Dodavatel	Právnícká nebo fyzická osoba, která dodává Společnosti zboží nebo služby na základě obchodní smlouvy nebo všeobecných obchodních podmínek (VOP)
Emise skleníkových plynů (GHG – Greenhouse Gas emissions)	Množství CO ₂ e uvolněné do ovzduší činností organizace
Externí spolupracovník	Fyzická osoba, která vykonává činnost pro Společnost na základě smlouvy o dílo, smlouvy o spolupráci nebo jiné obdobné smlouvy. Někdy se jí říká freelancer
GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol)	Protokol o skleníkových plynech. Standardizované postupy, pomocí kterých lze jednotně hodnotit emisní výstupy firem a organizací
HAPPY END (Nebo taky jen HE.)	Společnost HAPPY END CZ, a.s. a její dceřiné společnosti, kromě dceřiné společnosti ROS Czechia Viz taky termín „Společnost“
OZE	Obnovitelné zdroje energie
Pracovník	Všechny osoby, které vykonávají činnost pro Společnost, bez ohledu na formu právního vztahu. Zahrnuje Zaměstnance i Externí spolupracovníky
Scope 1	Přímé emise z vlastních zdrojů 1. Spotřeba paliva automobily používanými pro účely firmy 2. Spotřeba paliva VZV
Scope 2	Nepřímé emise z nakupované energie: 1. Spotřeba elektřiny – kanceláře 2. Spotřeba elektřiny – sklad 3. Spotřeba plynu – kanceláře 4. Spotřeba plynu – sklad
Scope 3	Ostatní nepřímé emise vznikající mimo přímý provoz společnosti: 1. Doprava zaměstnanců do práce 2. Nákup zboží

	3. Produkce odpadů 4. Služební cesty
Smluvní partner	Subjekt, se kterým má Společnost uzavřený dlouhodobý obchodní nebo servisní vztah
Společnost	Společnost HAPPY END CZ, a.s. a všechny její dceřiné společnosti, zejména HAPPY END spol. s r. O. Viz taky termín „HAPPY END“
Uhlíková stopa	Celkový součet emisí skleníkových plynů spojených s činnostmi společnosti
Zaměstnanec	Osoba v pracovním poměru se Společností podle zákoníku práce

4. Principy, zásady a cíle

4.1. Řízení energií a uhlíkové stopy jako součást aktivit v rámci udržitelného rozvoje a ochrany životního prostředí

Řízení energií a uhlíkové stopy je součástí našich snah, ke kterým jsme se zavázali v rámci charty udržitelného rozvoje. Viz sekci [Ochrana životního prostředí](#) ve směrnici [SM-IT-QMS-005 | Charta udržitelného rozvoje](#).

Společnost přebírá odpovědnost za své obchodní a výrobní činnosti a za emise CO₂ vyplývající z těchto aktivit. Tato odpovědnost spočívá v následujících zásadách:

- Společnost bude vyvíjet úsilí ke **zmírňování klimatických změn**.
- Společnost bude pracovat na **snížení ročního množství emisí skleníkových plynů**. Tím přispěje ke zlepšování firemní uhlíkové stopy.
- Společnost zajistí, aby **firemní aktivity**, jako je nákup materiálu nebo přepravní činnosti, byly v souladu se záměry uvedenými v tomto dokumentu.
- Společnost bude hledat řešení, která povedou ke smysluplným **investicím**, jejichž důsledkem bude snížení emisí skleníkových plynů.
- Společnost bude udržovat **systém pro roční monitorování a vykazování** emisí skleníkových plynů.

- Společnost bude jasně **informovat** o své firemní politice, cílech v oblasti snižování emisí a o dosaženém snížení.
- Společnost se bude snažit vzbudit u svých obchodních partnerů, zákazníků, dodavatelů i zaměstnanců **pozitivní přístup** vůči životnímu prostředí.

4.2. Základní rok pro sledování trendu

Původním **referenčním obdobím** pro sledování trendu (měření uhlíkové stopy) je rok **2022**.

Z důvodů popsanych v kapitole 7. **Odběr elektrické energie, tepla a páry a trend uhlíkové stopy** v části 7.3.2 **Uhlíková stopa** je aktuálním **referenčním obdobím** pro sledování trendu (měření uhlíkové stopy) a pro plnění kvantifikovaných klimatických cílů rok **2024**.

4.3. Cíle snižování emisí

V průběhu roku 2024 došlo v Evropské unii v oblasti automobilového průmyslu ke změnám, které nás přiměly upustit od některých cílů vzhledem k vozidlům s hybridním pohonem.

Společnost stanovuje následující kvantifikované cíle v oblasti řízení energií a snižování emisí skleníkových plynů (Scope 1 a Scope 2), vycházející z referenčního roku 2024:

DO ROKU	CÍL
2031	Společnost bude sledovat svou uhlíkovou stopu i v rámci Scope 3 a hledat nové způsoby ke snížení US.
2030	Společnost se zavazuje snížit emisní intenzitu (t CO₂e / zaměstnance) v rámci Scope 1 a Scope 2 o minimálně 20 % do roku 2030 oproti referenčnímu roku 2024. Plnění cíle bude každoročně vyhodnocováno na základě ověřených údajů z ročního reportu uhlíkové stopy. Emisní intenzita je vypočítávána jako podíl celkových emisí Scope 1 a Scope 2 a průměrného počtu zaměstnanců za daný rok. Referenční hodnota (2024, 55 zaměstnanců): 3,7 t CO₂e / zaměstnance Cílová hodnota pro rok 2030: max. 3,0 t CO₂e / zaměstnance
2026	Ve Společnosti bude zavedený systém, v rámci kterého budeme motivovat pracovníky k výběru udržitelné dopravy.

2025	Ve Společnosti bude zavedený systém, v rámci kterého budou všichni manažeři hledat způsoby, jak v rámci svého oddělení snížit uhlíkovou stopu. Ve Společnosti bude zavedený systém pravidelných školení v oblasti udržitelnosti a řízení energií a uhlíkové stopy. Společnost začne vytvářet pravidelné reporty o své US, se kterými bude v rámci školení seznamovat pracovníky.
-------------	---

5. Odpovědnosti pracovních rolí

PRACOVNÍ ROLE	POPIS
CEO	Schvaluje cíle a opatření, poskytuje zdroje.
Manažer kvality	Koordinuje řízení energií a emisí, zajišťuje reporting a revize Roli definujeme v SM-IT-QMS-002 Příručka kvality HAPPY END v sekci 5.4 Manažer kvality
QA/QC Specialist	Provádí sběr dat o spotřebě energií, výpočty emisí Roli definujeme v SM-IT-001 Specifikace oddělení IT v sekci 6.2.3.5 ROLE: QA/QC Specialist
Manažer oddělení	Sleduje spotřebu el. energie v rámci svého oddělení a navrhuje úspory. Roli definujeme v SM-IT-017 Pracovní role v sekci 5.1 Manažer oddělení
Všechny role	Dodržuje zásady hospodárného nakládání s energií

6. Procesy

6.1. Sběr dat a výpočet emisí

QA/QC Specialist

- Na začátku roku shromáždí data za minulý rok pro vyplnění dotazníku <https://cdn.csas.cz/esg/co2/uvod> České spořitelny
- V dotazníku zadá údaje podle této metodiky:
 - **OTÁZKA: Jaká je vaše roční spotřeba elektřiny?**
 - Jakou elektřinu odebíráte: Běžná elektřina
 - Množství odebrané el. energie určí na základ:
 - **Kanceláře Jankovcova:** Z účetního si vyžádá faktury za celý rok.
 - **Areál Hornátky:** Od Správce areálu si vyžádá faktury za celý rok
 - **OTÁZKA: Nakupujete teplo od dodavatele?**
 - Ano. Neznáme zdroj.
 - **OTÁZKA: Nakupujete páru od dodavatele?**
 - Ne.
 - **OTÁZKA: Máte vlastní zdroje vytápění?**
 - Ne
 - **OTÁZKA: Vlastníte nebo máte pronajaté automobily a stroje?**
 - Osobní automobily
 - Najeté km si vyžádá od Arvalu
 - Sedm vozidel (dodávka, vozík, scooter, VZV) naší flotily nejsou auta od Arvalu, ale vlastní je HAPPY END a nemáme k nim snadno dostupná zpracovaná přesná data. Proto počet km odhadujeme. V r. 2025 jsme odhadli dohromady nájezd za všechny vozidla 40 000 za benzínová vozidla a 40 000 za dieslová vozidla.
 - **OTÁZKA: Evidujete skleníkové plyny a další emise?**
 - Ne

Česká spořitelna nám po odeslání dotazníku posílá report, ve kterém je spotřeba paliv a energií přepočtena na CO₂e pomocí emisních faktorů podle **GHG Protocol**.

Poznámka k OZE: Výpočet České spořitelny pracuje s průměrnou hodnotou OZE. Přesnou hodnotu OZE si počítáme sami v této směrnici, ale do dotazníku ji nikde nezadááme.

6.2. Vytvoření reportu

Manažer kvality ve spolupráci s CEO z reportu od České spořitelny vytváří **vlastní report Společnosti o uhlíkové stopě**, se kterým seznamuje pracovníky Společnosti v rámci pravidelného školení.

7. Odběr elektrické energie, tepla a páry a trend uhlíkové stopy

7.1. Rok 2022

SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3	CELKOVÉ EMISE
90,62 t CO ₂ e	66,11 t CO ₂ e	96,58 t CO ₂ e	253,31 t CO₂e

7.2. Rok 2023

SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3	CELKOVÉ EMISE
91,43 t CO ₂ e	62,12 t CO ₂ e	90,06 t CO ₂ e	243,61 t CO₂e

Rozdíl hodnot US v t CO₂e oproti předchozímu roku: **snížení 3,83 %**

V roce 2023 se nám podařilo snížit uhlíkovou stopu o téměř 4 % oproti základnímu roku 2022.

Jedním z cílů snižování uhlíkové stopy je nákup ekologicky šetrné elektrické energie z obnovitelných zdrojů. V roce 2023 jsme odebrali 5 % takové elektřiny. Naším dlouhodobým cílem je i do dalších let odběr 100 % energie z obnovitelných zdrojů.

Náš sklad spotřebovává nezanedbatelné množství elektrické energie. I přesto se nám meziročně podařilo snížit množství spotřebované energie o 10 %. V současné době věnujeme maximální úsilí vybudování nových skladových prostor, které budou soběstačné, co se týče výroby elektrické energie. Pozitivní trend vnímáme i u dopravování zaměstnanců do práce. Intenzivní kampaní jsme se zaměstnance snažili přesvědčit, že volba dopravování na kole/pěšky nebo MHD má benefit nejenom pro jejich zdraví, ale také pro jejich peněženky. Meziročně tak vzrostla doprava do práce MHD o 17,34 %. Umožnili jsme našim zaměstnancům také víc pracovat z domova. Počet odpracovaných hodin z domu meziročně vzrostl o téměř 36 %.

V příštím roce plánujeme podle stanovených cílů obměnit část flotily za hybridní vozidla.

7.3. Rok 2024

7.3.1. Odběr elektrické energie, tepla a páry

Dodavatel el. energie pro kanceláře Jankovcova: Pražská energetika (PRE)

Dodavatel tepla pro kanceláře Jankovcova: Pražská teplárenská

Dodavatel el. energie pro sklad Horňátky: ČEZ

ODBĚR ELEKTRICKÉ ENERGIE, TEPLA A PÁRY			
KANCELÁŘE JANKOVCOVA		SKLAD HORŇÁTKY	
ELEKTRICKÁ ENERGIE (elektřina)	Z TOHO OZE*	ELEKTRICKÁ ENERGIE (elektřina a teplo)	Z TOHO OZE**
10,26 MWh	16,87 %	36,32 MWh	4,43 %
ELEKTRICKÁ ENERGIE (chlad)	Z TOHO OZE*	ELEKTRICKÁ ENERGIE (chlad)	Z TOHO OZE**
23,7 MWh	16,87 %	Údaj nemáme samostatně, je zahrnutý v hodnotě výše	N/A
TEPLO A PÁRA (teplo)	Z TOHO OZE	TEPLO A PÁRA	Z TOHO OZE
28,02 MWh	Nevíme	Neodebírám	N/A

* Hodnotu OZE pro kanceláře Jankovcova jsme určili na základě zprávy našeho dodavatele **PRE**: [Údaje o podílu každého zdroje elektřiny na celkové směsi paliv dodavatele za rok 2024](#) (přehled jednotlivých let je na stránce [Podíl zdrojů elektřiny na celkové směsi paliv dodavatele a dopad výroby na životní prostředí](#)).

** Hodnotu OZE pro sklad Jankovcova jsme určili na základě zprávy našeho dodavatele **ČEZ**: [Podíl zdrojů elektřiny použitých pro výrobu elektřiny v roce 2024](#) (přehled jednotlivých let je na stránce [Zajistit udržitelný provoz](#)).

Celkem odebrané elektřiny: 70,28 MWh – **Z toho OZE:** 7,34 MWh

Celkem odebraného tepla: 28,02 MWh – **Z toho OZE:** Nevíme

7.3.2. Uhlíková stopa

EMISE			
SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3	CELKOVÉ EMISE
153,8 t CO ₂ e	52,2 t CO ₂ e	N/A	206,1 t CO ₂ e

Rozdíl hodnot US v t CO_{2e} proti předchozímu roku: Rozdíl tento rok **NEHODNOTÍME** z těchto důvodů:

- Náš externí dodavatel, který nám vytvářel výpočet a report uhlíkové stopy až do roku 2024, už tyto službu neposkytuje. Nemáme od něj přesnou metodiku výpočtu. **Přecházíme k novému dodavateli (Česká spořitelna).**
- Kvůli časové nákladnosti **upouštíme od výpočtu Scope 3.**

V rámci vyhodnocení roku **2024** jsme stanovili **nové referenční období** (viz kapitolu 4.2 [Základní rok pro sledování trendu](#)) a **nové cíle** (viz kapitolu 4.3 [Cíle snižování emisí](#)).

8. Revize, historie verzí a aktualizace

Směrnice je pravidelně přezkoumávána tak, aby odpovídala potřebám a aktuálnímu stavu Společnosti.

METODY REVIZE	FREKVENCE REVIZE
Manažer kvality ve spolupráci s CEO • ověří, že obsah směrnice je aktuální, • aktualizuje část Sledování trendu (doplní data za předchozí rok) • ujistí se, že proběhlo pravidelné školení těch, na koho se směrnice vztahuje, • a udělá záznam o revizi.	Jednou ročně v rámci přezkoumání QMS. Revizi iniciuje automaticky se opakující přednastavený ticket v ticketovacím systému Společnosti: COMPLIANCE – QMS – ISO 9001: Přezkoumání QMS [YYYY] (za rok YYYY). V ticketu je jako realizátor nastavený Manažer kvality .

Historie revizí:

POSLEDNÍ REVIZE	REVIZI PROVEDL	VÝSLEDEK REVIZE, POZNÁMKY
23. 5. 2025	Petr Zona a Roman Šilha	Pravidelná revize v rámci přezkoumání QMS. Dokument vyžaduje úpravy a zařazení do QMS.

Historie verzí dokumentu:

Verze	DATUM ZMĚNY	ZMĚNY, POZNÁMKY, SCHVÁLENÍ
-------	-------------	----------------------------

1.0	15. 7. 2023	Změny: Směrnice založena vedením pod názvem Plán řízení uhlíkové stopy
2.0	1. 12. 2025	Změny: • Dokument jsme převedli do šablony směrnice, aby lépe zapadal do QMS. • V kapitole 2 Rozsah a komunikace nově uvádíme, že se směrnice nevztahuje na činnosti, které zahrnují výpočet emisí skleníkových plynů ve Scope 3. • V kapitole 4.2 Základní rok pro sledování trendu uvádíme, že nový referenční rok je 2024 • V kapitole 4.3 Cíle snižování emisí upravujeme cíle • V kapitole 6 Procesy doplňujeme informaci o metodice sběru dat a výpočtu a o přípravě reportu